

# Assises DE L' AFIGESE

Le RDV des territoriaux en finances,  
gestion, évaluation et management

25, 26, et 27  
SEPTEMBRE  
2024  
GRENOBLE

L'agent, la machine et l'outil :  
quel sera notre quotidien demain ?

Ateliers thématiques

Forums d'actualité

Table ronde d'experts

#AFIGESE24



mazars





# ÉDITO

## L'agent, la machine et l'outil, quel sera notre quotidien demain ?

Il y a quelques années encore, les financiers, contrôleurs de gestion et évaluateurs étaient les fers de lance de l'intégration de ce que l'on appelait alors les NTIC (nouvelles technologies de l'information et de la communication) dans le quotidien de travail de nos équipes. Un attrait assez classique pour la nouveauté, une certaine insouciance vis-à-vis des conséquences de la réorganisation des tâches, ou encore une volonté inconsciente de briller : autant de moteurs qui ont parfois fait de nous les promoteurs inconsidérés de la machine et des outils.

Aujourd'hui, c'est avec un peu plus de curiosité et d'appréhension que nous voyons débarquer, dans le secteur public local, les intelligences artificielles et autres logiciels aux algorithmes surpuissants et peu intelligibles. Car ce ne sont plus uniquement des tâches monotones et sans valeur ajoutée qui sont ciblées. C'est en effet au tour de notre plus-value de cadre et de technicien d'être challengée par un concurrent froid et infatigable. Le plus étonnant demeure notre surprise, comme si les presque trente années qui nous séparaient du duel entre Deep Blue et Kasparov n'avaient pas servi à nous préparer, individuellement et collectivement, à cette échéance. Mais peut-on réellement avoir du recul quand la réalité va parfois plus vite encore que l'imagination ?

Sans tomber dans un ludique luddisme qui ne nous grandirait pas, ni dans une forme de béatitude qui ne nous élèverait pas (laissons donc le système binaire aux machines), il est temps de regarder, au calme, comment nous pouvons au mieux mobiliser ces nouveaux moyens pour rendre un meilleur service aux usagers, contribuables et citoyens. Comment nous devons travailler sur les opportunités, mais aussi sur les nouveaux risques (cybersécurité, oligopoles technologiques, déshumanisation de la relation usager...). Et comment nous pouvons réinventer le champ de ce qui doit rester, demain, de/à l'agent public en mesurant bien toutes les composantes économiques, sociales et managériales de ce complexe exercice.

Ces XXVIII<sup>e</sup> Assises seront l'occasion d'évoquer cette transformation en cours et de nous préparer, au mieux, à l'apprivoiser. Bref, à travailler à un monde meilleur tout en évitant le meilleur des mondes.

*Pascal BELLEMIN*  
*Président de l'AFIGESE*

# PROGRAMME

Accès au public à partir de 17h00

18:00 | 19:45 CONFERENCE INAUGURALE

**Le choc technologique des outils numériques : du questionnement sur la démocratie à l'appréhension de l'intelligence artificielle par les français**

En présence d'Asma MHALLA, Chercheuse au Laboratoire d'Anthropologie Politique de l'Ehess/CNRS, politologue et de Laurent INARD, Responsable de la R&D chez Mazars France

19:45 | 21:45 Cocktail dinatoire au sein du village des exposants

25  
26  
27  
SEPT

8:30 | 9:30 Assemblée générale de l'AFIGESE (*accès adhérents*)

9:00 | 9:45 Accès au village des exposants

9:45 | 10:10 OUVERTURE DES ASSISES

10:10 | 11:20 **Revue de conjoncture des finances locales**

*Luc Alain VERVISCH, Directeur des études et  
Julie MARCOFF, Responsable d'études financières de La  
Banque Postale  
Thomas ROUGIER, Secrétaire Général de l'OFGL*

11:20 | 12:20 Remise du Prix de l'Innovation de l'AFIGESE 2024

12:30 | 14:00 Cocktail déjeunatoire

14:10 | 16:00 Cinq ateliers thématiques

16:00 | 16:45 Pause au sein du village des exposants

16:45 | 18:35 Reprise des cinq ateliers thématiques

19h30 Soirée de gala au Fort de la Bastille

25  
26  
27  
SEPT

9:00 | 10:15 Forums des groupes de travail

10:15 | 10:45 Pause au sein du village des exposants

10:45 | 12:00 **TABLE RONDE d'experts et de personnalités  
l'Intelligence Artificielle : vers un service public  
augmenté ?**

En présence d'Eric PIOLLE, Maire de Grenoble

12:00 | 12:15 Synthèse générale et clôture des Assises

12:20 | 14:00 Cocktail déjeunatoire au sein du village des exposants

25  
26  
27  
SEPT

# CONFERENCE INAUGURALE

Mercredi 25/09 - 18:00 | 19:45

## Le choc technologique des outils numériques : du questionnement sur la démocratie à l'appréhension de l'intelligence artificielle par les français

*A partir de l'ouvrage d'Asma MHALLA*

*« TECHNOPOLITIQUE : Comment la technologie fait de nous des soldats »*

Interventions de :

**Asma MHALLA**, Auteure de « *TECHNOPOLITIQUE Comment la technologie fait de nous des soldats* », Docteure en études politiques, Chercheure au laboratoire d'Anthropologie de l'EHESS.

**Laurent INARD** Associé, membre du conseil de surveillance de Mazars en France, Responsable des activités de R & D de Mazars France, présentera un état des lieux sur le thème les Français et l'intelligence artificielle.

Animée par **Eric PORTAL**, Administrateur général territorial  
Président du Conseil d'Orientations Stratégiques de l'AFIGESE

Intelligence artificielle, reconnaissance faciale, réseaux sociaux, metavers, IA génératives... tous ces outils sont portés par des sociétés dont les noms nous sont connus : META (facebook), les entreprises de Elon MUSK (X/tweeter ; Space X, TESLA...) ; Amazon ; Alphabet (maison mère de Google), Microsoft, Apple, open AI (Chat GPT) ... Ces géants technologiques américains pour l'essentiel (mais aussi chinois, Tiktok) remodelent les Etats, redéfinissent les jeux de pouvoirs et de puissance entre les nations, interviennent dans la guerre, militarisent les démocraties libérales et les esprits de tout un chacun. Avec le risque que nos démocraties libérales tendent de plus en plus vers un autoritarisme politique. Comment s'opposer à ces tendances ?

L'intelligence artificielle est un de ces outils qui portent les dangers évoqués ci-dessus. L'IA est déjà une réalité matérielle, hétérogène, opérationnelle, déjà omniprésente dans nos existences. Elle est multiple, issue de modèles d'entraînement algorithmiques plus ou moins profonds : intelligences artificielles génératives de contenus, agents conversationnels, systèmes de prédiction, logiciels de prise de décisions, algorithme de recommandation, reconnaissance faciale ou biométrique, véhicules ou armes autonomes en développement... Dans le seul domaine civil, les citoyens utilisent ces outils parfois sans le savoir et on peut se poser la question de la conscience qu'ils ont des risques induits par ces technologies.

# TABLE RONDE

Vendredi 27/09 - 10:45 | 12:00

## L'Intelligence Artificielle : vers un service public augmenté ?

Interventions de :

**Eric PIOLLE**, Maire de Grenoble

**Marius BERTOLUCCI**, Maître de conférence en sciences de gestion, spécialisé en gestion publique au sein de l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale et du Laboratoire CERGAM à Aix-Marseille Université, et Secrétaire Général de la Société de Philosophie des sciences de gestion

**Clarisse VANBOCQUESTAL**, Directrice des finances et du conseil en gestion du Conseil Départemental du Nord

Animée par **Sophie GUIHARD**, Directrice générale des services du Centre de gestion des Côtes d'Armor

L'introduction de la technologie IA dans le secteur public, et spécifiquement dans nos collectivités, impulse une logique d'amélioration continue du service rendu par la recherche d'une qualité accrue de la réponse apportée aux usagers ; ou dans celle d'une plus grande efficacité.

L'IA comme composante de nos services publics, par ses usages, ses développements et ses perspectives, invite à interroger le cadre réglementaire, technique et managérial qui paraît dépassé par la puissance des transformations qu'elle introduit.

Quels usages pour quels objectifs, quelles perspectives et limites pour l'IA dans nos services publics locaux ?

Des perspectives de discussions et débats passionnants, en croisant les différents regards de nos intervenants.

# ATELIERS

Jeudi 26/09 - 14:10 | 18:35 - 5 ateliers au choix  
pause 16h-16h45

1

## Atelier Fiscalité et autres ressources : Quand le numérique a de la ressource

Que ce soit en matière fiscale ou tarifaire, les apports potentiels du numérique semblent prometteurs (pardon du néologisme). Cela tombe bien, les budgets locaux ont plus que jamais besoin de ressources dynamiques pour répondre aux attentes de nos concitoyens. Reste à déterminer comment organiser concrètement cette révolution.

**Animateur :** Laurent PERRIER, Chef de service Fiscalité et Dotations, Communauté d'Agglomération Nîmes Métropole

### Interventions :

#### Le foncier innovant et l'IA au service de la fiabilisation des bases fiscales

- Marina FAGES, Cheffe du bureau GF-3A Cadastre de la DGFIP

#### La stratégie de transformation numérique de la DGFIP et son impact sur les collectivités locales

• Damien MARTIN, Chef de section Stratégie data et conduite de changement de la Délégation à la transformation numérique (DTNUM) de la DGFIP

#### De la friction à la collaboration : lever le plafond de verre du partage de données entre administrations publiques

- Christophe AMORETTI-HANNEQUIN, Conseiller finance responsable et achats et Louise CORNILLERE, Conseillère finances publiques locales, à France Urbaine
- Nicolas LAROCHE, Chargé de missions à l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL)
- Damien ELKIND, Chargé du conseil juridique et des relations institutionnelles au sein de la Commission nationale de l'informatique et des libertés (CNIL)
- Sébastien RABINEAU, Chargé de la mission Donnée et numérisation des échanges au sein du service des gestions publiques locales, des activités bancaires et économiques (GPLABE) de la DGFIP



# ATELIERS

Judi 26/09 - 14:10 | 18:35 - 5 ateliers au choix  
pause 16h-16h45

2

## Atelier Finances et budget : Quelle assistance virtuelle pour la préparation et l'exécution de votre budget ?

Avec son collègue DRH, le directeur financier est certainement celui qui a le plus d'antériorité dans l'utilisation des logiciels dans son quotidien. Pourtant, désavantage du premier entrant oblige, il peut sembler aujourd'hui aliéné par un ensemble d'outils numériques, plus ou moins bien interfacés, pouvant même questionner son rôle exact dans les processus dont il a la responsabilité...

**Animatrice :** Catherine OLIVEZ-DUROISIN, Directrice Générale des Services, Communauté de Communes des Hauts de Flandre

### Interventions :

Transition écologique et finances des collectivités territoriales : Racine Carré, le budget développement durable des Yvelines

- Agnès CHAUVEL, Directrice du Pôle Finances, Évaluation et Europe, Département des Yvelines

L'intracring sur fonds propres, un outil de financement souple et efficace au service de la transition énergétique

- Sandrine DETERNAY, Responsable du service des finances, Ville d'Albertville

Situation financière des collectivités au vu des comptes administratifs 2023 et enjeux du prochain PLF 2025

- Michel KLOPPER, Consultant en finances locales, Cabinet Michel Klopfer

Ce qu'un directeur des finances peut attendre de l'intelligence artificielle

- Francis LE GALLOU, Directeur des finances, des achats et des services, Ministères sociaux

# ATELIERS

Judi 26/09 - 14:10 | 18:35 - 5 ateliers au choix

pause 16h-16h45

3

## Atelier Contrôle de gestion : Le contrôle de gestion face au numérique, révolutionnaire ou révolutionné ?

Ils ont sur les dernières années, par souci professionnel ou volonté de briller, souvent été les promoteurs du numérique dans nos collectivités. Pourtant, aujourd'hui, ils semblent quelque peu dépossédés de cette démarche, dépassé sur leur gauche par certaines directions opérationnelles et sur leur droite par certains prestataires externes. Les contrôleurs de gestion auraient-ils du mal à suivre l'algo-rythme ?

**Animateurs :** Lucile GOURDON, Directrice Gestion optimisée, Ville de Saint-Martin-d'Hères et Damien DELAINE, Directeur adjoint des Finances, Valence Romans Agglo

### Interventions :

La maîtrise de la data (accès et exploitation) : un enjeu majeur de la simplification de la démarche usager et de l'optimisation du pilotage des politiques tarifaires des collectivités territoriales

- Jean-François LESEUL, Consultant senior et Héléna BANTON, Consultante en tarification des services publics, Citéxia

Quelles leçons tirer de l'évolution des outils informatiques ? (De la carte perforée à l'I.A.)

- Alain PERELSTEIN, Consultant et formateur en management public, AP Consultant

Quelles leçons tirer de l'évolution des outils informatiques ?

- Christophe RUPRICH-ROBERT, Directeur du contrôle de gestion, Ville de Marseille

Intelligence artificielle... Mais avec quelles données ? L'exemple de l'histoire des « combien ça coûte ? »

- Franck GILLARD, Directeur conseil de gestion et management des risques, Angers Métropole

# ATELIERS

Jeudi 26/09 - 14:10 | 18:35 - 5 ateliers au choix

pause 16h-16h45

4

## Atelier Évaluation des politiques publiques et pilotage : L'évaluation des politiques publiques au cœur des mutations.

L'intelligence artificielle est aujourd'hui le sujet à la mode. Elle promet de révolutionner le secteur public local car ses applications semblent infinies et ses impacts sur les métiers et les façons de travailler prometteurs mais incertains. Cette mutation technologique qui semble s'accélérer pose de nombreuses questions éthiques sur la gestion des données, la maîtrise et la fiabilité des outils basés sur l'IA, leur coût et impact écologique, etc. Venez vous faire votre propre opinion ! Des professionnels de différents secteurs (universitaires, cabinets, etc.) échangeront et vous partageront leurs retours d'expériences. Des démonstrations et des cas d'usage de l'IA, dans le domaine de l'évaluation des politiques publiques, vous seront proposés.

**Animatrices :** Hanh TRINH-DUPERRIN, Chargée de mission Évaluation, Ville de Montreuil et Roseline VANDENECKHOUTTE, Mission Évaluation des Politiques Publiques et Prospective, Département du Pas-de-Calais

### Interventions :

L'IA dans les cycles de l'évaluation : présentation des usages en cours et à venir au Canada

- Steve JACOB, Professeur au département de sciences politiques de l'Université de Laval (Québec)

Les projets collectifs évaluatifs de l'INET à Montreuil et à Lyon : des exemples d'introduction de l'IA dans les collectivités locales

- Hanh TRINH-DUPERRIN, Chargée de mission Évaluation, Ville de Montreuil

Présentation de l'état de l'art et démonstration des cabinets sur l'usage de l'IA dans les démarches évaluatives

- Aurore DANDOY, Scientific Officer spécialiste IA de Scalian, Elise CROVELLA, Consultante de ITINERE et Jean-Baptiste ROFFINI, Co-fondateur de DELIBIA

# ATELIERS

Jeudi 26/09 - 14:10 | 18:35 - 5 ateliers au choix

pause 16h-16h45

5

**Atelier Management :**

## **Le manager, l'agent et la machine : dialectique des maîtres et des esclaves**

Le numérique a en quelques années déjà bouleversé nos organisations de travail et notre façon d'animer les équipes, ne serait-ce qu'en permettant le travail en distanciel. Et les perspectives sont aussi vertigineuses que complexes à appréhender. Les interventions de cet atelier permettront d'explorer les chemins qui très prochainement s'offriront à nous (si ce n'est pas déjà le cas)... et de commencer à réfléchir à leurs possibles incidences plus ou moins souhaitables.

**Animateur :** Pascal FORTOUL, Ex-Directeur général des services, Communauté d'Agglomération du Pays Voironnais

### **Interventions :**

**Un outil de cartographie des métiers concernés par l'intelligence artificielle dans les collectivités**

- Cyril DEMOURES, Administrateur territorial (promotion Hubertine Auclert)

**Une idée intelligente ou artificielle : quand mobiliser l'IA pour mener ses projets ?**

- Steve KRIEF, Directeur des ressources humaines, Ville de Villejuif

**Quand l'emploi se transforme : les slasheurs, des agents comme les autres ?**

- Ludovic TAPHANEL, Enseignant-chercheur en RH, Directeur des programmes à l'IGS-RH

# FORUMS

Vendredi 27/09 - 9:00 | 10:15 - 5 forums - au choix

## FORUMS « GROUPES DE TRAVAIL ET ACTUALITE » :

Ouverts à tous, les forums « Groupes de travail et actualité » sont des lieux d'échanges et de débats sur les travaux des groupes et les problématiques rencontrées dans les différents métiers, en lien avec les sujets d'actualité. Les forums sont animés par des pilotes de groupes de travail de l'AFIGESE.

1

### Forum Groupe de travail «Fiscalité et dotations»

Expérimentée par une vingtaine de collectivités et quatorze DDFIP depuis plusieurs mois, la passerelle d'échange avec la DGFIP a vu l'aboutissement d'un premier cycle dédié à la sphère foncière et l'engagement d'une seconde phase portant sur l'occupation des locaux d'habitation.

Retour sur ces derniers mois très actifs par France urbaine qui assure le portage du projet dans la perspective de sa pérennisation.

2

### Forum Groupe de travail « Dette et financement de projets »

Dans le contexte actuel de taux d'intérêt positifs et évolutifs, il est impératif d'optimiser la gestion de sa trésorerie pour alléger le fardeau du coût de la dette et éventuellement de dégager des recettes de fonctionnement. Le groupe Dette et Finance Active proposent une approche innovante et transversale afin d'identifier les outils financiers les plus adaptés.

3

### Forum Groupe de travail « Qualité des comptes et certification »

Point d'actualité sur les normes comptables et CNoCP, le compte financier unique, la certification des comptes et les dispositifs alternatifs. De nombreux défis attendent les collectivités !

4

### Forum Groupe de travail « Pilotage de la transition écologique »

Avec le lancement des premiers travaux et notamment la rédaction des premières fiches sur les sujets du SPASER, du budget vert, de l'intracting et du pilotage de la transition écologique, le groupe de travail propose un point d'actualité sur ces sujets et un état d'avancement de ses travaux.

5

### Forum Groupe de travail « Pilotage et Outils d'aide à la décision »

Le groupe Pilotage des Outils d'Aide à la décision profite de ce forum pour faire un point d'étapes sur ses travaux en cours : la définition de stratégie DATA production, l'IA et le contrôle de gestion, ainsi que l'accompagnement, la valorisation et l'évaluation des démarches décisionnelles.

L'AFIGESE remercie ses

# PARTENAIRES

## Partenaires officiels :



## Soutien :



## Partenaires medias :



## Partenaires :



Retrouvez-les dans le village des exposants ou lors d'interventions.

# FORMULE AVANTAGES

Formule Avantages (ouverte aux organismes publics non adhérents à l'AFIGESE) =  
**cotisation 2024 à demi-tarif + inscription aux Assises**

## Les avantages

Profitez des Assises pour adhérer à l'AFIGESE à demi-tarif et bénéficiez des avantages offerts aux adhérents !

- **Participation aux groupes de travail** thématiques pour les représentants de la collectivité
- **Tarifs réduits** aux journées de formations et aux Assises pour l'ensemble des agents
- **Accès à l'espace collaboratif dédié aux adhérents** (espaces de discussion, bibliothèque des connaissances, annuaire des adhérents)
- Réception à titre gratuit de la lettre d'information et de l'ensemble des **publications de l'association** pour les représentants
- Possibilité de **diffuser les offres d'emplois** gratuitement sur le site de l'AFIGESE

## En profiter !

Pour en profiter :

- cochez la case «**Formule Avantages**» lors de votre inscription aux Assises
- puis envoyez-nous un bulletin d'adhésion rempli et signé à télécharger sur :

[www.afigese.fr/adhérer](http://www.afigese.fr/adhérer)

# INSCRIPTIONS

RDV sur [www.afigese.insight-outside.fr/2024/](http://www.afigese.insight-outside.fr/2024/)

## Tarifs sans hébergement

	Secteur Public Collectivités territoriales et leurs établissements publics					Autres organismes publics	Secteur Privé		Individuel
	Moins 10 000	de 10 à 20 000	de 20 à 50 000	de 50 à 100 000	Plus de 100 000		Jusqu'à 3 salariés	+ de 3 salariés	
Adhérents	215 €	255 €	285 €	320 €	340 €	340 €			285 €
Non adhérents	330 €	380 €	430 €	495 €	535 €	535 €	670 €	940 €	430 €

## Tarifs avec hébergement

	Secteur Public Collectivités territoriales et leurs établissements publics					Autres organismes publics	Secteur Privé		Individuel
	Moins 10 000	de 10 à 20 000	de 20 à 50 000	de 50 à 100 000	Plus de 100 000		Jusqu'à 3 salariés	+ de 3 salariés	
Adhérents	445 €	485 €	515 €	550 €	570 €	570 €			515 €
Non adhérents	560 €	610 €	660 €	725 €	765 €	765 €	900 €	1170 €	660 €

## Droits d'inscription

Montant forfaitaire comprenant la participation aux conférences, séances plénières, ateliers et forums, le cocktail dînatoire du 26 septembre, les déjeuners des 26 et 27 septembre, la soirée locale du 26 septembre, les cahiers et les actes des Assises ainsi que l'hébergement si vous optez pour cette formule pour deux nuits du 25 au 27 septembre (aucune tarification à la journée).

Toute annulation ou modification d'inscription doit impérativement être adressée par lettre recommandée avec accusé de réception à l'AFIGESE au plus tard le **13 septembre 2024** : tout désistement ou modification au-delà de cette date entraîne le paiement intégral des droits d'inscription majorés des frais supportés par l'AFIGESE d'un montant de 15 €.





## Les inscriptions aux Assises sont ouvertes !

Les modalités d'inscription, avec ou sans hébergement, sont détaillées sur la plateforme en ligne en allant sur [www.afigese.fr](http://www.afigese.fr).

Le programme est mis à jour régulièrement sur notre site internet. Le programme définitif vous donnera de plus amples informations sur le contenu des ateliers et les intervenants.

### FORMULES AVANTAGES

Profitez de l'occasion des Assises pour adhérer à l'AFIGESE à demi-tarif et bénéficier des avantages offerts aux adhérents !

### LIEU DES ASSISES

Centre de Congrès World Trade Center  
5-7 Place Robert Schuman,  
38000 Grenoble

---

*L'AFIGESE remercie ses administrateurs pour l'élaboration de ce programme.  
Ateliers coordonnés par les chargés des thématiques des Assises, Thomas Eisinger et Damien Delaine.*

### RENSEIGNEMENTS :

AFIGESE - Tél : 02 28 25 45 15 - [assises@afigese.fr](mailto:assises@afigese.fr)



#AFIGESE24